



***Dipartimento di Scienze
Economiche***

Piano Strategico 2023-2025

Vision

Il **Dipartimento di Scienze Economiche (DSE)** è un ambiente culturale e scientifico che favorisce la collaborazione scientifica e didattica su tematiche dell'economia, per definire, misurare e analizzare gli impatti dello sviluppo sulla società, nell'ottica di promuovere il benessere collettivo. L'obiettivo del DSE è generare e trasmettere conoscenza degli effetti delle decisioni individuali, delle imprese, delle istituzioni, degli interventi di politica economica sulla qualità della vita, sulla generazione e distribuzione del reddito tra la popolazione, sullo sviluppo economico in senso ampio, includendo i cambiamenti climatici.

L'attività del DSE è orientata a produrre ricerca di eccellenza e un'offerta didattica innovativa e d'avanguardia, con una forte proiezione internazionale, in grado di anticipare le esigenze professionali delle imprese e delle istituzioni sia pubbliche sia private. Nelle loro molteplici attività i membri del DSE sono in dialogo con gli stakeholders in attività di public engagement e nel trasferimento di conoscenza e supporto alla definizione di politiche economiche.

A partire dalla sua costituzione (2020) il DSE ha sviluppato la propria attività attorno a due aree scientifiche di riferimento: economia e statistica. Agli obiettivi del DSE concorrono anche le ricercatrici e i ricercatori dell'area informatica e matematica economico-finanziaria. Obiettivo prioritario del DSE è il consolidamento dell'attività in tali aree scientifiche e la generazione di nuova conoscenza in ambito teorico, metodologico e applicato. Altro obiettivo strategico del DSE è l'investimento in una nuova linea di sviluppo legata alle dinamiche dei processi economici e politici, con un ulteriore ampliamento delle competenze didattiche e di ricerca.

Linee tematiche di indirizzo - RICERCA

Le attività di ricerca del Dipartimento si inseriscono in tutte le piattaforme tematiche del Piano Strategico di Ateneo 2023/2027. La piattaforma tematica Economia e società sostenibili è quella in cui ricade la parte principale dell'attività di ricerca del Dipartimento.

Le ricerche in ambito economico e statistico sono complementari sia dal punto di vista metodologico sia nei diversi campi di applicazione di tecniche avanzate di analisi dei dati, machine learning e Big Data. L'attività in ambito informatico, oltre ad applicazioni specifiche basate su algoritmi, è sinergica alle due aree principali per le tecniche di programmazione (coding). La stessa sinergia è svolta anche dall'attività di ricerca con applicazioni matematiche alla finanza.

L'investimento programmato alla relazione tra economia e politica pone inoltre le basi per l'avvio di nuove attività di ricerca in questo ambito, anche con l'apertura di nuovi settori scientifici-disciplinari, mantenendo la centralità dell'analisi sulle componenti economiche e statistiche.

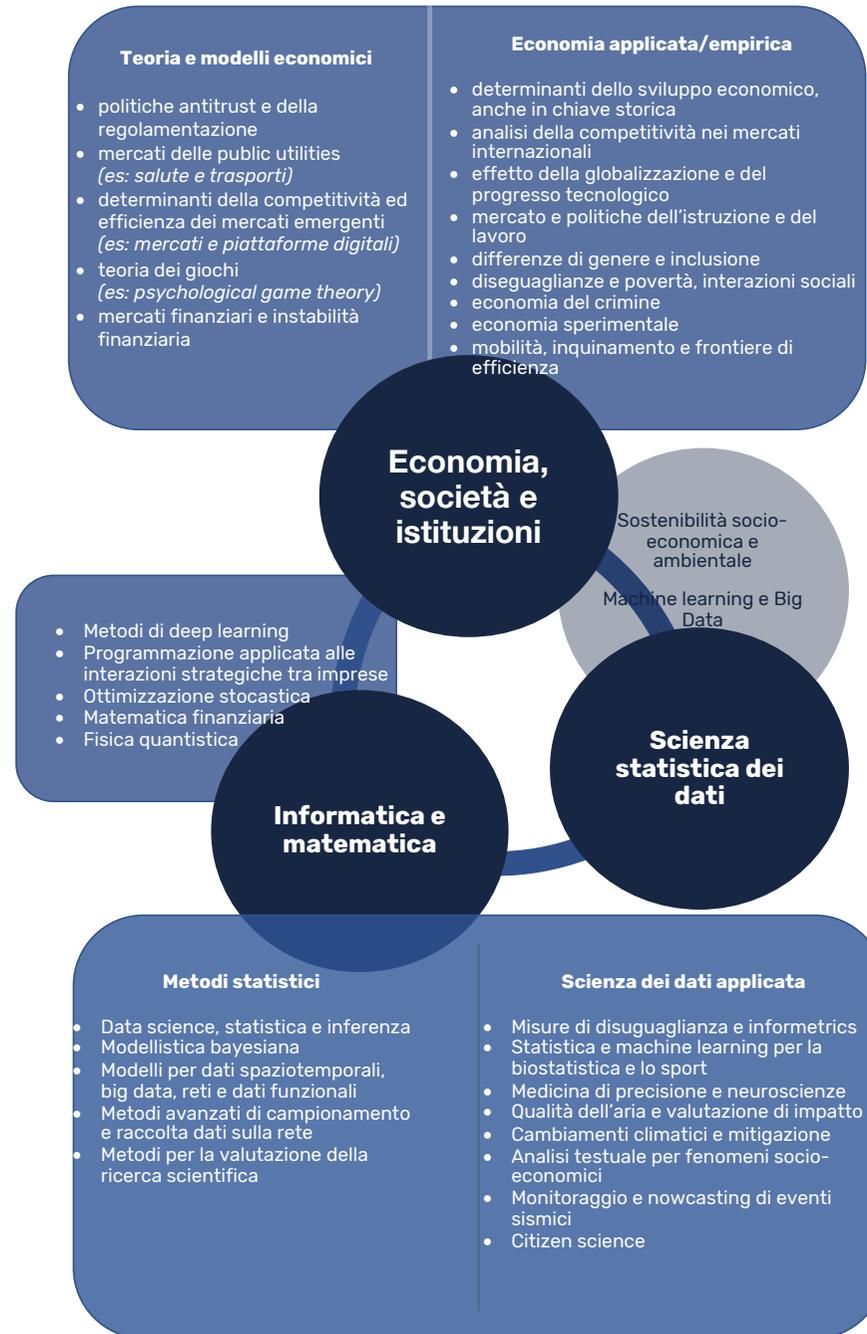
Linee tematiche di indirizzo - RICERCA

Piattaforma Economia e Società Sostenibili

Lo studio delle tematiche economiche è l'elemento aggregante della ricerca DSE, e ne rappresenta pertanto l'ambito principale. Tutte le componenti scientifiche concorrono agli studi in quest'area, che oltre ad analisi proprie delle discipline economiche sviluppano e impiegano metodi di analisi dei dati e tecniche di programmazione. Proprio il ruolo per la ricerca economica dei big data ha rappresentato l'elemento portante la costituzione del DSE nel 2020. Dopo i primi tre anni, le tematiche di ricerca si sono da un lato approfondite, dall'altro ampliate, per poter essere adesso sintetizzate dalle seguenti keywords: economia, società, data science.

Le diverse caratteristiche dell'attività di ricerca del DSE ed i vari ambiti di studio sono sintetizzati nella seguente Figura.

Linee tematiche di indirizzo - RICERCA



Linee tematiche di indirizzo - RICERCA

Attività di ricerca per il PNRR

La piattaforma tematica Economia e società sostenibili, nel triennio in esame sarà parte integrante delle attività di ricerca del DSE anche tramite le varie azioni integrate nella Missione 4 del PNRR, "Istruzione e ricerca". In particolare, i membri del dipartimento sono attivi in due interventi di ricerca PNRR:

- Centro Nazionale Per la Mobilità Sostenibile (MOST)
- Partenariato Esteso Sostenibilità economico-finanziaria dei sistemi e dei territori, progetto GRINS - *Growing Resilient, INclusive and Sustainable*



Linee tematiche di indirizzo - RICERCA

Piattaforma Stili di vita, salute e benessere della persona

Nell'ambito della tematica Stili di vita, salute e benessere della persona si inseriscono le attività di ricerca in economia sanitaria, con particolare riferimento allo studio degli stili di vita e dei loro effetti sulla salute della popolazione e della valutazione e disegno di politiche sanitarie. Sempre in questa piattaforma tematica trovano spazio le attività di ricerca nell'area della statistica ambientale, che studia modelli causali e previsionali sull'emergenza climatica, sull'inquinamento dell'aria e acustico, e sul loro nesso col benessere della popolazione.

Piattaforma Patrimoni culturali e creativi

Con riferimento a questa piattaforma tematica sono attivi gruppi di ricerca che studiano l'economia del settore turistico, che ha grande rilevanza sia per il PIL nazionale sia per il contesto locale, e l'economia dei media, un settore strategico per la tutela del diritto all'informazione non distorta. Piattaforma Formazione e nuove professionalità

Piattaforma formazione e nuove professionalità

Nella piattaforma Formazione e nuove professionalità si inseriscono le attività dei gruppi di ricerca che si occupano di economia dell'istruzione, con particolare riguardo ai fattori determinanti l'apprendimento, la formazione professionale, le radici storiche e culturali delle disuguaglianze nei livelli di istruzione, e di analisi delle nuove professioni nel mercato del lavoro.

Linee tematiche di indirizzo - RICERCA

Linee strategiche PISA 2023/2027

In riferimento alle linee strategiche del Piano di Ateneo 2023/2027 il Dipartimento di Scienze Economiche sostiene con particolare impegno la linea Liberare tempo per la ricerca. Obiettivo primario è infatti la ricerca di eccellenza che viene perseguita tramite la libertà di ricerca e l'iniziativa personale dei ricercatori. Nello specifico le azioni si delineano su più direzioni:

- (1) perseguire la qualità e l'eccellenza della ricerca per essere maggiormente competitivi nel processo di identificazione dei dipartimenti di eccellenza 2028-2032;
- (2) a tal fine, si intende proseguire nel reclutamento di qualità, con particolare attenzione anche all'inserimento di ricercatrici e ricercatori da istituzioni internazionali;
- (3) liberare tempo per la ricerca;
- (4) sviluppare i dottorati di ricerca.

Linee tematiche di indirizzo - Didattica

In merito all'attività di formazione, l'offerta didattica del Dipartimento di Scienze Economiche è inserita nella linea strategica Conoscere per interpretare il mondo del Piano Strategico di Ateneo 2023/2027. Le ricercatrici e i ricercatori del Dipartimento sono coscienti del proprio ruolo come formatori delle nuove generazioni, per incrementare la quota di laureati sul totale della popolazione (ancora troppo bassa in Italia), incrementando in questo modo il capitale umano, la crescita economica, il senso critico individuale, la capacità di lettura delle complessità del mondo contemporaneo, la disponibilità a raccogliere le sfide emergenti.

Nello specifico l'attività didattica del Dipartimento è coerente con due piattaforme tematiche del Piano strategico di Ateneo 2023/2027: Economia e società sostenibili e Formazione e nuove professionalità.

Linee tematiche di indirizzo - Didattica

Si prevedono, nel Piano Strategico 2023/2025 del Dipartimento, quattro importanti interventi, finalizzati a adeguare la didattica del dipartimento alle tendenze economiche e alla sostenibilità di lungo periodo.

- (1) La definizione di un secondo curriculum nella Laurea Triennale in Economia, che permetta a studentesse e studenti di diversificare la formazione tra l'ambito teorico e metodologico, e quello di nuova attivazione dall'anno accademico 2023/2024 in Economia applicata.
- (2) La rimodulazione in un'ottica interdipartimentale con il Dipartimento di Scienze Aziendali della Laurea Magistrale in Economics and Finance, con l'obiettivo di fornire un'offerta didattica unitaria nell'ambito della Finanza, combinando le discipline economiche e aziendali, introducendo, dall'anno accademico 2023/2024, un terzo curriculum, denominato Investment, Banking, and Finance
- (3) L'attivazione di una nuova Laurea Magistrale in Scienze Politiche e Relazioni Internazionali, e interateneo con l'Università Vita-Salute San Raffaele
- (4) L'attivazione di una nuova Laurea Triennale Interdipartimentale in Data Analytics e Tecnologie Digitali per l'Economia (titolo provvisorio in collaborazione con il Dipartimento di Ingegneria Gestionale, dell'Informazione e della Produzione).

Linee tematiche di indirizzo - Didattica

Internazionalizzazione

Entrambe le attuali lauree magistrali sono impartite in lingua inglese.

Per il percorso magistrale in Economics and Data Analysis esiste da diversi anni un accordo di doppio titolo con l'università di Trier (Repubblica Federale di Germania) ed un curriculum EMOS (European Master in Official Statistics), promosso da Eurostat e dalla Commissione Europea.

Per la laurea triennale in Economia si prevede di aumentare gli insegnamenti in lingua inglese che costituiscono un elemento di attrattività per studenti Erasmus in entrata, e di incrementare il numero di studenti in mobilità in sedi europee ed extra-europee.

Infine, il dipartimento intende potenziare e promuovere opportunità di mobilità internazionale nella forma di tirocini e stage.



Linee tematiche di indirizzo - Didattica

Master e corsi di perfezionamento

Il DSE, in collaborazione con la School of Management prevede di consolidare due attività post-laurea:

- (1) Il Master di I livello in Management delle Aziende Ospedaliere, in collaborazione con il Gruppo San Donato
- (2) Il Corso di perfezionamento in Data Analyst per Decisioni Strategiche

Summer school

Il DSE pianifica lo sviluppo della Summer School in Applied Health Econometrics and Health Policy

I Gruppo di riflessione strategico

Componenti:

Prof. Argiento	Raffaele	PO
Prof. ssa Battagion	Maria Rosa	Presidente CLM Economic and Data Analysis
Prof.ssa Caviezel*	Valeria	Presidente Commissione Paritetica.
Prof. Cinnirella	Francesco	PO
Prof. Crinò	Rosario	PO
Prof.ssa Falzoni	Anna Maria	Presidente corso di laurea Triennale Economia
Prof.ssa Finazzi	Francesco	PA
Prof.ssa Giacometti*	Rosella	Preside Scuola di Raccordo Economia e Management
Prof. Leporini	Roberto	PA
Prof. Lucarelli	Stefano	PA
Prof.ssa Origo	Federica	PO
Dott. Puca	Marcello	Ricercatore
Prof. Toninelli	Daniele	PA
Dott. Torri*	Gabriele	Ricercatore
Dott. Zanetti Chini	Emilio	Ricercatore

Riunioni del GRS e suoi gruppi di lavoro:

- 23/3/2022
- 31/3/2022
- 7/4/2022
- 4/5/2022
- 31/5/2022
- 5/12/2022
- 12/1/2023
- 1/2/2023 (riunione dei Professori Ordinari)
- 27/2/2023 (riunione dei Professori Ordinari)
- 13/3/2023 (riunione dei Professori Ordinari)

* Dal 01/01/2023 in forza al Dipartimento di Scienze Aziendali

L'attività del Piano strategico di dipartimento è stata presentata dal prorettore alla progettazione partecipata di ateneo – prof. Tomelleri, nelle sedute del consiglio DSE di luglio 2022 e febbraio 2023. Il piano strategico 2023-25 DSE è stato discusso nelle sedute di marzo e aprile 2023.

SCHEDA ANALISI SWOT - Didattica

<p>Punti di FORZA</p> <p>Immatricolazioni. Crescita immatricolazioni grazie a orientamento e didattica innovativa</p> <p>Occupabilità. Elevata occupabilità laureati magistrali</p> <p>Interdisciplinarietà. Intensa attività didattica in Corsi di studio di altri dipartimenti</p>	<p>Punti di DEBOLEZZA</p> <p>Limitata diversificazione corsi di laurea triennale</p> <p>Limitati passaggi da laurea triennale a laurea magistrale</p> <p>Sottodimensionamento di spazi</p>
<p>OPPORTUNITA'</p> <p>Crescente domanda di formazione e richiesta di figure professionali in ambito Data Science</p> <p>Diversificazione dell'offerta formativa in ambito di Scienze Politiche per figure professionali con competenze di economia, politica e relazioni internazionali</p> <p>Offerta di una laurea magistrale di economia in lingua italiana</p>	<p>MINACCE</p> <p>Forte concorrenza atenei della Lombardia e del Nord Italia</p> <p>Trend demografico</p>

SCHEDA ANALISI SWOT - Ricerca

Punti di FORZA

Membro dei primi 180 dipartimenti italiani per Dipartimenti di eccellenza 2018-22 e 2023-27

Reclutamento di qualità per elevata offerta (numero candidati per concorso molto elevato)

Network internazionale di docenti

Punti di DEBOLEZZA

Carico didattico eccessivo ben superiore alle 120 ore

Limiti sul programma di dottorato di ricerca per eccessiva eterogeneità dei settori scientifici

OPPORTUNITA'

Partecipazione progetti PNRR:

Partneriato Esteso su GRINS – Growing resilient, inclusive and sustainable, Spoke 0 – Data Platform and knowledge transfer, dello Spoke 3 – Household sustainability, e Spoke 8 – Social sustainability.

Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile (MOST) Spoke 1 Air mobility

MINACCE

Disallineamento incentivi tra carriera personale e allocazione dei fondi per limitata valorizzazione top quality papers

SCHEMA ANALISI SWOT - Terza missione

<p>Punti di FORZA</p> <p>Competenze scientifiche in tematiche di grande interesse collettivo</p> <p>Presenza sui social</p>	<p>Punti di DEBOLEZZA</p> <p>Limitata sistematicità delle iniziative di public engagement</p>
<p>OPPORTUNITA'</p> <p>Crescente sensibilità sulla terza missione</p> <p>Progetti interdipartimentali</p> <p>Incremento dell'interesse degli stakeholders locali verso le tematiche scientifiche di competenza</p>	<p>MINACCE</p> <p>Risorse limitate per instabilità economica</p>

Obiettivi-azioni per la RICERCA

Obiettivo generale		
Migliorare la qualità e la produttività della ricerca in una prospettiva internazionale		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Incentivare la libera ricerca motivate dalla curiosità	Potenziare il supporto finanziario per la libera ricerca motivata dalla curiosità	<ul style="list-style-type: none"> • Monitoraggio e valorizzazione dei network di ricerca internazionali dei membri del DSE • Sviluppo di sinergie tra gruppi di ricerca
Aumentare la quantità e la qualità delle pubblicazioni rilevanti ai fini ministeriali	Adottare politiche valutative e sistemi incentivanti volti a premiare la qualità della ricerca prodotta coerenti con i sistemi di valutazione nazionali	<ul style="list-style-type: none"> • Adozione di sistemi di incentivo per l'assegnazione delle risorse omogenei rispetto ai finanziamenti nazionali e di ateneo
Valorizzare il dottorato di ricerca	Sviluppare e monitorare percorsi di dottorato inter/trans/multidisciplinari e di caratura internazionale, congiuntamente agli enti pubblici, privati e no profit e promuovendo la centralità del dottorando	<ul style="list-style-type: none"> • Attivazione dottorato di ricerca in economia • Attivazione dottorato di ricerca in consorzio in statistica
Stimolare iniziative di ricerca in una prospettiva internazionale	Sostenere l'organizzazione di eventi di ricerca di rilievo internazionale	<ul style="list-style-type: none"> • Adozione di un modello di finanziamento di workshop e conferenze di ricerca con comitato scientifico internazionale • Monitoraggio e coinvolgimento di stakeholders

Obiettivi-azioni per la RICERCA

Obiettivo generale Rafforzare la progettualità nazionale e internazionale		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Aumentare la partecipazione e il successo delle proposte dei progetti di ricerca nell'ambito dei finanziamenti competitivi	Favorire la costituzione di gruppi di ricerca e centri di ateneo di natura inter\trans\multidisciplinare su tematiche di rilevanza strategica e allineate con le priorità dei programmi di ricerca locali, nazionali e internazionali	<ul style="list-style-type: none"> • Sinergie tra gruppi di ricerca e area ricerca e terza missione per l'ammissione a bandi di ricerca competitivi nazionali e internazionali • Sviluppo di collaborazioni scientifiche interdisciplinari e interdipartimentali
	Potenziare i servizi di affiancamento a docenti, ricercatrici e ricercatori nelle fasi di elaborazione e gestione dei progetti	<ul style="list-style-type: none"> • Incremento dei rapporti tra membri DSE e esperti dell'area ricerca e terza missione

Obiettivi-azioni per la TERZA MISSIONE

Obiettivo generale Coltivare un pensiero scientifico critico, motore di sviluppo culturale, economico, sociale e civile		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio	Sostenere iniziative di terza missione caratterizzate da un forte coinvolgimento degli enti del territorio con servizi e risorse dedicate	<ul style="list-style-type: none"> • Incentivi ai membri DSE per la diffusione di conoscenza attraverso i media • Generazione di eventi su temi di attualità • Valorizzazione dei contributi alla società • Monitoraggio e sviluppo di aree di trasferimento di conoscenza ad imprese e istituzioni, anche con l'organizzazione di aree di ricerca applicata al sistema produttivo
	Organizzare conferenze, seminari ed eventi volti a proiettare la città e il territorio circostante in una dimensione internazionale	<ul style="list-style-type: none"> • Definizione di un programma annuale di workshop e conferenze e sviluppo sistematico alle attività di comunicazione • Diffusione ex-ante degli eventi di ricerca internazionali e valorizzazione ex-post dei contenuti
Promuovere percorsi di formazione a supporto dell'imprenditorialità	Attivare percorsi di formazione nella prospettiva life long learning	<ul style="list-style-type: none"> • Sviluppo delle attività di formazione post laurea, con particolare riferimento al tema data Science • Organizzazione di summer schools



Obiettivi-azioni per la DIDATTICA

Obiettivo generale		
Coltivare la conoscenza per la crescita culturale e professionale delle persone e per una società più equa, consapevole e sostenibile		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Progettare corsi di Laurea Magistrale centrati sulle studentesse e sugli studenti con il coinvolgimento degli stakeholder rilevanti e con particolare attenzione alla inter/trans/multidisciplinarietà	<ul style="list-style-type: none"> • Attivazione del corso di laurea magistrale in Scienze Politiche (LM-62), interateneo con Università Vita-Salute/San Raffaele, per fornire competenze di analista strategico in grado di interpretare i cambiamenti economici, politiche, sociologici, globali.
	Aggiornare l'offerta di primo livello in coerenza con i cicli successivi	<ul style="list-style-type: none"> • Introduzione di un secondo curriculum nella laurea triennale in Economia (L-33) in Economia applicata, orientato alle verifiche empiriche in campo economico, con robuste basi metodologiche statistiche, in preparazione del curriculum in Economics and data analysis nella LM EDA, e del curriculum in Economics, Finance, and Sustainability della LM EF
		<ul style="list-style-type: none"> • Attivazione di una laurea triennale per formare competenza su Analisi dei dati e competenze digitali per l'economia, interdipartimentale con DIGIP, come risposta alle esigenze connesse alla trasformazione digitale delle imprese, in preparazione del curriculum in Data Science nella LM EDA e del curriculum in Quantitative Finance and Insurance nella LM EF, e della LM in Informatica
	Implementare e riconoscere percorsi di eccellenza, anche tramite microcredenziali, nonché attività extracurricolari volte all'approfondimento di tematiche disciplinari, allo sviluppo di soft skills e alla valorizzazione dell'impegno civico	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidamento di insegnamenti per lo sviluppo di soft skills

Obiettivi-azioni per la DIDATTICA

Obiettivo generale		
Coltivare la conoscenza per la crescita culturale e professionale delle persone e per una società più equa, consapevole e sostenibile		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Supportare la regolarità degli studi	Consolidare le attività di tutorato per sostenere l'apprendimento di studentesse e studenti che incontrino difficoltà su specifici insegnamenti e nelle lingue straniere o che presentino debolezze o lacune nella preparazione iniziale	<ul style="list-style-type: none"> • Incremento e sistematizzazione delle attività di tutorato, specialmente negli insegnamenti del primo e secondo anno delle lauree triennale e degli insegnamenti quantitativi nelle laurea magistrali
	Attivare servizi ad hoc per studentesse e studenti con esigenze specifiche con particolare attenzione alle disabilità e ai disturbi specifici dell'apprendimento	<ul style="list-style-type: none"> • Sensibilizzazione e formazione dei docenti per l'inclusione
Promuovere l'orientamento in ingresso tramite il dialogo con le istituzioni scolastiche	Rafforzare le attività di comunicazione a supporto dell'orientamento in ingresso, diversificando gli eventi dedicati per lauree triennali e lauree magistrali e tenendo conto delle esigenze e aspirazioni degli studenti	<ul style="list-style-type: none"> • Sviluppo di open day differenziati e connesse attività di comunicazione
Potenziare l'orientamento in uscita	Rafforzare e sostenere l'attivazione e il monitoraggio di tirocini volti all'acquisizione di competenze professionali	<ul style="list-style-type: none"> • Monitoraggio dei tirocini e sistematizzazione dei network di imprese e istituzioni
Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica	Disegnare e sviluppare percorsi didattici inclusivi, interattivi e partecipativi facendo leva anche su competenze e strumenti digitali	<ul style="list-style-type: none"> • Attivazione e sviluppo di iniziative di didattica innovativa a livello dipartimentale



Obiettivi-azioni per la DIDATTICA

Obiettivo generale Migliorare il posizionamento nel mercato globale della conoscenza		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Rafforzare il posizionamento internazionale dell'offerta didattica	Aumentare il coinvolgimento di docenti con affiliazione straniera nell'offerta didattica	Incremento dei corsi in lingua inglese con visiting professors
	Incrementare corsi / curricula e insegnamenti in lingua straniera con particolare attenzione alle lauree triennali	<ul style="list-style-type: none"> • Incremento dei corsi in lingua inglese nella laurea triennale in Economia
	Incrementare accordi e partenariati strategici internazionali, con particolare riferimento al rilascio di titoli doppi o multipli	<ul style="list-style-type: none"> • Mappatura del network accademico dei membri DSE e verifica di possibili accordi con partner accademici potenziali
	Qualificare e aumentare l'offerta di Summer e Winter school rivolte anche a studentesse e studenti stranieri	<ul style="list-style-type: none"> • Potenziamento e sviluppo della partecipazione internazionale alla Summer School in Applied Health Economics and Health Policy
Favorire gli scambi internazionali a fini di studio e formazione	Incrementare sedi e posti disponibili all'interno dei programmi Erasmus+ ed extra-UE, con un ampliamento degli accordi esistenti e la stipula di nuovi accordi	<ul style="list-style-type: none"> • Mappatura del network accademico dei membri DSE e verifica di possibili accordi con partner accademici potenziali



Indicatori

Ambito	Obiettivo specifico	Indicatori	
Ricerca	Incentivare la libera ricerca motivate dalla curiosità	Risorse spese per bandi interni rivolti ai finanziamenti di libera ricerca	Analisi documentale
	Aumentare la quantità e la qualità delle pubblicazioni rilevanti ai fini ministeriali	Numero medio pro capite dei prodotti della tipologia articoli su rivista di fascia A	IRIS
		% di personale strutturato che supera le soglie ASN relative alla categoria superiore	IRIS
	Valorizzare il dottorato di ricerca	Isritti al primo anno di corsi di dottorato che hanno conseguito il titolo di accesso in altro Ateneo	ESSE3
		Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 6 mesi del percorso formativo in Istituzioni pubbliche o private diverse dalla sede dei Corsi di Dottorato di Ricerca (include mesi trascorsi all'estero)	ESSE3
	Stimolare iniziative di ricerca in una prospettiva internazionale	Numero di figure di visiting in ingresso	Analisi documentale



Indicatori

Ambito	Obiettivo specifico	Indicatori	
		Numero di convegni internazionali organizzati	Analisi documentale
	Aumentare la partecipazione e il successo delle proposte dei progetti di ricerca nell'ambito dei finanziamenti competitivi	Numero di progetti di ricerca nazionali e internazionali presentati in risposta a bandi competitivi	IRIS
Terza missione	Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio	Numero di attività di public engagement rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo e per Dipartimento	Analisi documentale
	Promuovere percorsi di formazione a supporto dell'imprenditorialità	Numero di master / corsi di alta formazione attivati da SDM	Analisi documentale



Indicatori

Ambito	Obiettivo specifico	Indicatori	
Didattica	Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Percentuale di laureati occupati a 1 e 3 anni dal titolo (LM;LMCU) (distinti per area medico-sanitaria, area scientifico-tecnologica e area umanistico-sociale) (iC26)	Cruscotto ANVUR
	Supportare la regolarità degli studi	Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro la durata normale del corso	Cruscotto ANVUR
		Percentuale di studenti che proseguono al II anno nella stessa classe di laurea avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno (iC16bis)	Cruscotto ANVUR
	Promuovere l'orientamento in ingresso tramite il dialogo con le istituzioni scolastiche	Percentuale di diplomati in una scuola superiore nella provincia di Bergamo rispetto al numero di studenti che si iscrivono per la prima volta a un CdS dell'Ateneo	ESSE3
	Potenziare l'orientamento in uscita	Proporzione di studenti iscritti con almeno 6 CFU acquisiti per attività di tirocinio curricolare esterne all'Ateneo nell'anno di riferimento	ESSE3



Indicatori

Ambito	Obiettivo specifico	Indicatori	
Didattica	Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica	Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica	Analisi documentale
	Rafforzare il posizionamento internazionale dell'offerta didattica	Numero di insegnamenti erogati in lingua estera sul totale degli insegnamenti dell'anno accademico	ESSE3
		Proporzione di studenti iscritti al primo anno dei corsi di laurea (L) e laurea magistrale (LM, LMCU) e di Dottorato (D) che hanno conseguito il titolo di studio di accesso all'estero	ESSE3
	Favorire gli scambi internazionali a fini di studio e formazione	Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti (ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di mobilità virtuale)	ESSE3

