



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Dipartimento
di Scienze Economiche

PIANO STRATEGICO DIPARTIMENTALE 2026/2028

Obiettivi e azioni



Piano Strategico triennio 2026-2028

Dipartimento di Scienze Economiche

Proposta discussa e approvata nella seduta del
Consiglio di Dipartimento del 03/11/2025

Introduzione

Analisi del contesto esterno e interno

A partire dalla sua costituzione (2020) il DSE ha sviluppato la propria attività attorno a due aree scientifiche di riferimento: **economia** e **statistica**. Agli obiettivi del DSE concorrono anche le ricercatrici e i ricercatori dell'area **informatica e matematica economico-finanziaria**. Obiettivo prioritario del DSE è il **consolidamento dell'attività** in tali aree scientifiche e la generazione di nuova conoscenza in ambito teorico, metodologico e applicato.

Elemento qualificante l'attività del DSE sono i programmi di **dottorato di ricerca**. Il Dipartimento ha attivato un dottorato di ricerca in Economia e partecipa in forma consortile a un dottorato di ricerca in Statistica. Alcuni membri DSE partecipano anche al dottorato interdipartimentale in Health and Longevity e al dottorato in Artificial Intelligence for Sustainable Futures.

Lo sviluppo di nuova offerta formativa avvenuto negli ultimi anni accademici ha comportato un aumento del carico didattico dei membri del Dipartimento. Per questo motivo si ritiene che sia prioritario nei prossimi anni un consolidamento del corpo docente nell'ambito dell'attuale offerta formativa.

Caratteristica importante del DSE è la **collaborazione con altri dipartimenti UniBg** a partire dalle competenze economico-statistiche. Essa rappresenta la base per i corsi di studio interdipartimentali con DIGIP e DIPSA e la collaborazione con la Governance di Ateneo nell'ambito delle Scienze Politiche, che coinvolgere anche i rapporti con l'Università Vita-Salute San Raffaele.

L'attività svolta in questi anni nell'ambito della ricerca, la formazione di gruppi di ricerca con una caratterizzazione distintiva, lo sviluppo di un intenso network accademico.

A partire dalla sua costituzione (2020) il DSE ha sviluppato la propria attività attorno a due aree scientifiche di riferimento: **economia** e **statistica**. Agli obiettivi del DSE concorrono anche le ricercatrici e i ricercatori dell'area **informatica e matematica**



economico-finanziaria. Obiettivo prioritario del DSE è il **consolidamento dell'attività** in tali aree scientifiche e la generazione di nuova conoscenza in ambito teorico, metodologico e applicato.

Elemento qualificante l'attività del DSE sono i programmi di **dottorato di ricerca**. Il Dipartimento ha attivato un dottorato di ricerca in Economia e partecipa in forma consortile a un dottorato di ricerca in Statistica. Alcuni membri DSE partecipano anche al dottorato interdipartimentale in Health and Longevity e al dottorato in Artificial Intelligence for Sustainable Futures.

Lo sviluppo di nuova offerta formativa avvenuto negli ultimi anni accademici ha comportato un aumento del carico didattico dei membri del Dipartimento. Per questo motivo si ritiene che sia prioritario nei prossimi anni un consolidamento del corpo docente nell'ambito dell'attuale offerta formativa.

Caratteristica importante del DSE è la **collaborazione con altri dipartimenti UniBg** a partire dalle competenze economico-statistiche. Essa rappresenta la base per i corsi di studio interdipartimentali con DIGIP e DIPSA e la collaborazione con la Governance di Ateneo nell'ambito delle Scienze Politiche, che coinvolgere anche i rapporti con l'Università Vita-Salute San Raffaele.

L'attività svolta in questi anni nell'ambito della ricerca, la formazione di gruppi di ricerca con una caratterizzazione distintiva, lo sviluppo di un intenso network accademico internazionale, la politica di reclutamento ha portato il DSE ad una buona reputazione scientifica sia in ambito nazionale che internazionale (quest'ultima importante in una fase globale in cui è in aumento il flusso di ritorno in Italia di ricercatori all'estero). Evidenza si trae dal numero di candidati alle procedure di selezione, che raggiungono anche in alcuni casi più di 50 candidature.

Stato di attuazione del PSDIP 2023-2025

Nel Piano Strategico 2023-2025 erano previsti quattro importanti interventi finalizzati ad adeguare la didattica alle tendenze economiche e alla sostenibilità di lungo periodo:

1. Secondo curriculum nella Laurea Triennale in Economia per diversificare la formazione tra ambito teorico-metodologico e quello applicato. Attivazione del nuovo curriculum in Economia Applicata a.a. 2023/2024.
2. Rimodulazione della Laurea Magistrale in Economics and Finance, Interdipartimentale con DIPSA. Offerta unitaria nel campo della Finanza. Nuovo curriculum Investment, Banking, and Finance a.a. 2023/2024, chiusura curriculum economico dall'a.a. 24-25.
3. Nuova Laurea Magistrale in Geopolitica, Economia e Strategie Globali, Interateneo Università Vita-Salute San Raffaele, avvio a.a. 2024-25.



4. Nuova Laurea Triennale Interdipartimentale in Data Analytics, Economia e Tecnologie Digitali, Interdipartimentale con DIGIP, avvio a.a. 2025-26.

Tutti questi progetti sono stati implementati.

I risultati in termini di risposta da parte degli studenti (immatricolazioni, soddisfazione, ecc.) sono più che buoni

Ricerca. Si prevedeva l'avvio del Dottorato in Economics, su 4 anni, e l'inizio di una collaborazione come consorzio con Università di Milano-Bicocca in ambito statistico. Il dottorato in Economics è avviato dal XXXIX ciclo e conta attualmente 12 dottorandi, l'area di statistica è entrata in consorzio con Unimib dal XXXIX ciclo con una borsa di dottorato.

Composizione del Gruppo di Lavoro (Gruppo di Riflessione Strategica)

Gruppo di coordinamento: Argiento Raffaele (Vice-Direttore DSE), Bonfiglioli Alessandra (Presidente Comitato Etico UniBg), Brugnoli Alberto (Delegato alla Cooperazione Internazionale e referente Terza Missione DSE), Buonanno Paolo (Referente Comitato Ordinatore LM GES), Cameletti Michela (Referente Comitato Ordinatore LT DET), Cefis Elena (Referente Commissione Ricerca DSE), Cinnirella Francesco (Coordinatore Dottorato in Economics), Crinò Rosario (Presidente CCS LM EDA), Cristini Annalisa (Prorettrice al Welfare e Sviluppo Sostenibile), Falzoni Anna Maria (Direttrice CQIIA), Fassò Alessandro, Finazzi Francesco, Fiocco Raffaele, Leporini Roberto (Presidente CPDS Scuola di Economia e Management), Lucarelli Stefano, Martini Gianmaria (Direttore DSE), Masiero Giuliano, Moretti Luigi (Presidente CCS LT ECO), Origo Federica (Delegata ai rapporti con le scuole, orientamento in ingresso e in itinere), Piccolo Salvatore.

I soggetti coinvolti hanno lavorato in diverse sedute plenarie di riunione, partendo dall'analisi del precedente piano strategico per studiare e definire quanto contenuto nel nuovo piano.

Le varie riunioni si sono tenute nelle seguenti date: 4 giugno 2025, 8 luglio 2025, 1 settembre 2025, 16 settembre 2025, 6 ottobre 2025, 187 ottobre 2025.

Indirizzi di sviluppo del Dipartimento

Il recente sviluppo del Dipartimento ha fatto emergere i due fattori distintivi dell'attività di ricerca dei membri che lo compongono:

- Economia
- Statistica

Nel triennio precedente si è rafforzata l'area Informatica e si è rimodulato il gruppo di Matematica finanziaria. I membri di questi due gruppi sono integrati con le attività delle aree di economia e statistica, nello svolgimento di seminari di ricerca, progetti di ricerca e pubblicazioni, attività didattica



I membri del Dipartimento prendono atto di questo sviluppo e avviano, con un orizzonte triennale, **un gruppo di riflessione per verificare l'adeguatezza dell'attuale denominazione** rispetto ai fattori distintivi dell'attività scientifica dei membri del DSE.

Di seguito si declinano le linee prioritarie di sviluppo nelle aree principali di attività

Ricerca. Obiettivo primario è il consolidamento dei gruppi di ricerca DSE nei prossimi tre anni accademici, per le seguenti finalità:

1. Liberare tempo per la ricerca. Il carico didattico per docente eccede in molti casi il compito istituzionale.
2. Proseguire nel reclutamento di qualità, con particolare attenzione anche all'inserimento da istituzioni internazionali (25% chiamate da università internazionali nel 2023 e 13% nel 2024)

Didattica: Obiettivo primario è il **consolidamento dell'offerta formativa**, per ridurre il carico didattico pro-capite per liberare tempo per la ricerca.

Di conseguenza si prevedono rimodulazioni di alcuni corsi di studio, valorizzazioni dell'offerta didattica attuale, studi di fattibilità per l'attivazione di nuovi corsi di laurea magistrale

Terza missione:

1. definizione di un'organizzazione interna al Dipartimento che offra agli stakeholders un brand identificativo del supporto che il capitale umano e le attività di ricerca dei docenti e ricercatori possono offrire nel campo delle analisi dati e modellizzazione economica delle decisioni strategiche.



Didattica

ID attività	D.1
Attività da intraprendere	
Rimodulazione curriculum Data Science LM EDA	
Obiettivo Specifico	
OS-DID-1.1 Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	
Tempistiche di Realizzazione	2027
Stato (S.A.L.)	Rimodulazione attività esistente
Note	
Pensare ad una rimodulazione del curriculum Data Science della LM EDA per adeguarlo al fatto che è stato pensato in assenza della LT DET.	
Referenti interessati	
Didattica / Piani di Studio	

ID attività	D.2
Attività da intraprendere	
Studio di fattibilità per LM interdipartimentale con DIGIP su Data Science and Machine Learning	
Obiettivo Specifico	
OS-DID-1.1 Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	
Tempistiche di Realizzazione	2028
Stato (S.A.L.)	Nuova attività
Note	
In una prospettiva di breve-medio periodo (triennio), vogliamo esplorare, insieme al DIGIP, la possibilità di proporre ai nostri studenti, visti i buoni risultati della LT DET nel primo anno accademico, un'opzione di laurea magistrale focalizzata sui temi dell'analisi dei dati e del data science.	
Referenti interessati	
Didattica / Piani di Studio	

ID attività	D.3
Attività da intraprendere	
Spostamento sede amministrativa L 36 SPSG presso UniBg	
Obiettivo Specifico	
OS-DID-1.1 Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	
Tempistiche di Realizzazione	2026
Stato (S.A.L.)	Rimodulazione attività esistente
Note	
Dati i risultati recenti lo spostamento della sede amministrativa in UniBg permetterebbe un ulteriore incremento di studenti e la piena valorizzazione dell'offerta.	
Referenti interessati	
Didattica / Piani di Studio	

ID attività	D.4
-------------	-----



Attività da intraprendere

Studio di fattibilità per progettazione nuova laurea magistrale nella classe delle scienze economiche in italiano, classe LM 56

Obiettivo Specifico

OS-DID-1.1 | Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo

Tempistiche di Realizzazione | 2028

Stato (S.A.L.) | Nuova attività

Note

Attualmente non è presente una laurea magistrale nel campo delle scienze economiche in lingua italiana, per la quale invece si sta intercettando una domanda da parte degli studenti.

Referenti interessati

Didattica / Piani di Studio

ID attività | D.5

Attività da intraprendere

Master in ambito economico-manageriale sanitario-ospedaliero in collaborazione con SDM

Obiettivo Specifico

OS-DID-1.1 | Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo

Tempistiche di Realizzazione | 2027

Stato (S.A.L.) | Nuova attività

Note

Valorizzazione della rete attiva nella Summer School in Applied Health Economics and Health Policy e delle sei precedenti edizioni del Master di I livello in Economia e Management delle Aziende Ospedaliere.

Referenti interessati

Didattica / Piani di Studio



Ricerca

ID attività	R.1
Attività da intraprendere	
Dottorato in Economics	
Obiettivo Specifico	
OS-RIC-1.3 Valorizzare il dottorato di ricerca	
Tempistiche di Realizzazione	2026
Stato (S.A.L.)	Consolidamento attività esistente
Note	
Aumento budget per la didattica che occupa 3 semestri. Questo incremento si rende necessario per rendere indipendente la didattica dall'attività congiunta attualmente svolta con Università Milano-Bicocca e Università Cattolica di Milano	
Referenti interessati	
Ricerca	

ID attività	R.2
Attività da intraprendere	
Dottorato in Statistica	
Obiettivo Specifico	
OS-RIC-1.3 Valorizzare il dottorato di ricerca	
Tempistiche di Realizzazione	2026
Stato (S.A.L.)	Consolidamento attività esistente
Note	
Stabilizzare e rinforzare collaborazione con Università Milano-Bicocca con borsa di dottorato	
Referenti interessati	
Ricerca	

ID attività	R.3
Attività da intraprendere	
Dottorato in Data Science and Machine Learning	
Obiettivo Specifico	
OS-RIC-1.3 Valorizzare il dottorato di ricerca	
Tempistiche di Realizzazione	2027
Stato (S.A.L.)	Nuova attività
Note	
Dialogo con DIGIP area informatica-automazione-matematica per un progetto di dottorato UniBg su Data Science and Machine Learning	
Referenti interessati	
Ricerca	

ID attività	R.4
Attività da intraprendere	
Incremento domande borse post-dottorato Marie Skłodowska-Curie	
Obiettivo Specifico	
OS-RIC-1.3 Valorizzare il dottorato di ricerca	
Tempistiche di Realizzazione	2026



Stato (S.A.L.)	Consolidamento attività esistente
Note	Il Dipartimento, dopo aver vinto una borsa in uscita, vorrebbe investire per attrarre post-doc in entrata finanziati dal programma Marie Skłodowska-Curie
Referenti interessati	
Ricerca	

ID attività	R.5
Attività da intraprendere	
Reclutamento di qualità	
Obiettivo Specifico	OS-RIC-1.2 Aumentare la quantità e la qualità delle pubblicazioni rilevanti ai fini ministeriali
Tempistiche di Realizzazione	2026
Stato (S.A.L.)	Consolidamento attività esistente
Note	Proseguire nel processo di reclutamento avviato dalla fondazione DSE orientato alla qualità della ricerca e dell'internazionalizzazione
Referenti interessati	
Ricerca	

ID attività	R.6
Attività da intraprendere	
Richiesta sviluppo risorse umane Ufficio Ricerca	
Obiettivo Specifico	OS-RIC-1.4 Stimolare iniziative di ricerca in una prospettiva internazionale
Tempistiche di Realizzazione	2027
Stato (S.A.L.)	Consolidamento attività esistente
Note	Importanza dello sviluppo del personale amministrativo ufficio ricerca per i progetti di ricerca competitivi nazionali e internazionali: i membri del Dipartimento hanno attivato diverse proposte e preso coscienza dell'importanza del supporto amministrativo nella redazione delle stesse
Referenti interessati	
Ricerca	

ID attività	R.7
Attività da intraprendere	
Network di ricerca internazionale	
Obiettivo Specifico	OS-RIC-1.4 Stimolare iniziative di ricerca in una prospettiva internazionale
Tempistiche di Realizzazione	2026
Stato (S.A.L.)	Consolidamento attività esistente
Note	Rafforzare la visibilità internazionale della ricerca DSE mediante incentivi a convegni e workshop internazionali
Referenti interessati	
Ricerca	



Terza Missione

ID attività	T.1
Attività da intraprendere	
Istituzione del LAB in Data Analysis per Decisioni Strategiche	
Obiettivo Specifico	
OS-TM-1.1	Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio
Tempistiche di Realizzazione	2026
Stato (S.A.L.)	Nuova attività
Note	
Laboratorio per lo sviluppo di trasferimento della conoscenza derivante dalla ricerca DSE alle istituzioni, alle imprese, ecc. Il Lab presenta competenze multidisciplinari nelle aree economiche, informatiche e statistiche. L'obiettivo è definire contratti di ricerca che prevedano analisi dati, modellizzazione economica, disegno di policy, disegno di strategie di mercato.	
Referenti interessati	
Terza Missione / Public Engagement	